

Hervé Guider

Director general de la Asociación Europea de Banca Cooperativa

«Necesitamos que se reconozca que hay muchos modelos de banca»

Guider dice que una de las lecciones de la crisis es que la diversidad en el sistema financiero, es decir, que haya entidades públicas y privadas, cotizadas y no cotizadas, es una garantía para reducir el riesgo y mejorar la estabilidad del sistema. Por eso defiende la especificidad de las cooperativas de crédito.

Cristina Vallejo @acvallejo

Hervé Guider dirige la banca cooperativa en Europa. Estuvo en Madrid hace unos días en una jornada organizada por Grupo Caja Rural en defensa de su modelo descentralizado, cercano, social y alternativo a la gran banca.

¿Qué diferencia a la banca cooperativa de la banca convencional?

Los bancos cooperativos tienen sus propias especificidades, tanto como organizaciones como en su gobernanza. La mayoría de la banca cooperativa es local y de proximidad y aporta financiación a la economía real. Estas diferencias están reconocidas en la propia legislación europea, pero hay que ir un poco más allá para que dicha identidad quede bien anclada en el paisaje de la banca del Viejo Continente. En cuanto a su pregunta de diferencia entre un tipo de entidad y otra, hay que decir que son grupos bancarios totalmente distintos, tanto en su actividad, como en su estructura accionarial. En la banca cooperativa, el socio mayoritario es cooperativo: son los bancos regiona-

les los que tienen el control del grupo central.

Y esto, en la actividad diaria del banco... ¿cómo influye?

Hoy en día, la banca cooperativa tiene 200 millones de clientes en Europa. El 40 por ciento de los europeos son clientes de banca cooperativa. En Europa hay 3.700 bancos cooperativos de un total de 7.000 y ocupan una cuota de mercado del 20 por ciento. De los 200 millones de clientes, 60 millones son los verdaderos propietarios de los bancos locales regionales. Ningún banco comercial no cooperativo puede decir lo mismo. A diario, la banca cooperativa local se dedica a financiar a las pequeñas y medianas empresas. Aportamos financiación a una de cada tres pymes en Europa. Participamos en la inclusión financiera sin discriminación alguna. Trabajamos muy localmente, por lo que cuando haya una empresa en proceso de creación, «start up», puede contar con nuestro apoyo, porque somos banca de proximidad.

Habla de exclusión financiera. ¿Ayuda la banca cooperativa a paliarla?

Si van desapareciendo entidades que

trabajan de manera local, las pequeñas y medianas empresas y el propio ciudadano que vive en determinadas zonas pueden ver negado su acceso a ciertos servicios financieros. Por eso es muy importante mantener la buena trama de entidades locales en las zonas del país más aisladas.

«NO HAY MOTIVO ALGUNO PARA OBLIGAR A LAS CAJAS RURALES A FUSIONARSE. HACERLO NO ES EL PAPEL DEL GOBIERNO»

En España se habla de la necesidad de integrar a las cajas rurales en estructuras más grandes, como se hizo con las cajas de ahorros. ¿Qué nivel de integración cree que es la recomendable? Lo fundamental es que las cajas rurales tengan buena salud financiera. No se puede determinar qué nivel de integración es la idónea. No hay motivo alguno para obligarlas a fusionarse. Hacerlo no es el papel del Gobierno. Ésa es una decisión que le pertenece

al consejo de administración. Son los propietarios los que deben decidir su futuro.

¿Cuál es la salud del sector europeo?

Excelente.

Y durante la crisis, ¿cómo se ha comportado el sector?

Durante la crisis se mostraron como unas entidades sólidas, estables y resistentes, capaces de generar confianza. O, mejor dicho, no han perdido la confianza ni de los clientes ni de sus socios en ningún momento. Sus fondos propios, sus reservas, están bien capitalizados. Y su perfil de riesgo es bajo. Porque el objetivo de estas entidades financieras no es maximizar beneficios. La banca cooperativa tiene una perspectiva de largo plazo, por lo que es estable. Eso es, precisamente, lo que quieren los que supervisan, los reguladores.

¿La crisis ha demostrado que la banca cooperativa es necesaria?

Necesitamos que se reconozca que hay muchos modelos posibles de banca. La hay pública, la hay privada cotizada o privada no cotizada, como es el caso

de la banca cooperativa. Precisamente, la diversidad reduce el riesgo y lleva al sistema a su estabilidad. Ningún modelo es mejor que otro. Hay diferencias entre cada uno de ellos. Hay que conocer y reconocer estas diferencias. Porque un mundo uniforme sería lo más horroroso que pudiera existir. Ésta es la lección de la crisis.

¿Cómo valora el modo en que se ha resuelto la crisis financiera?

Las medidas tomadas son las que había que aplicar. Estas políticas han recogido lo que recomienda el Comité de Basilea cuyas ideas, a su vez, vienen del G-20. Esas recomendaciones de Basilea III consisten en un proceso de recapitalización de los bancos, es decir, exigir que cuenten con más fondos propios y de mayor calidad. Al mismo tiempo que se hacía esto se buscó que no estuviera en juego el dinero del contribuyente. Éste es el proyecto de la unión bancaria.

¿Cómo puede contribuir la banca cooperativa a cambiar el modelo productivo de Europa?

La perspectiva de la banca cooperativa, siendo de largo plazo, implica que

también tenga una responsabilidad social. La banca cooperativa no queda sometida a la presión de los mercados. Intenta dar respuesta a las necesidades de las pequeñas y medianas empresas y de los ciudadanos. El hombre es el grupo de nuestra acción. Y valores positivos como la solidaridad. Por eso da respuesta a las expectativas de la propia sociedad.

Pero... ¿a qué sectores económicos prefieren apoyar?

Financiamos sobre todo a las pymes y, respecto a las actividades, depende de cada país. En unos, la agricultura, en otros, el sector agroalimentario o la industria... Todo depende del mercado local. Pero somos muy conservadores y creemos que es fundamental diversificar nuestra cartera y las actividades que financiamos, para evitar concentrarnos en un sector y contribuir con la generación de burbujas.

¿Qué opina de la actuación del Banco Central Europeo?

Es una pregunta muy delicada. Como supervisor único, debería tener en cuenta la especificidad de la banca cooperativa. ■

